



BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017, PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2018

Kính thưa các Quý vị cổ đông!

Năm 2017, năm APEC tại Việt Nam với chủ đề “Tạo động lực mới, cùng vun đắp tương lai chung” đây là những sự kiện quan trọng có tác động tới sự phát triển của nền kinh tế đất nước. Năm bất xu thế, đánh giá đúng tình hình, Hội đồng quản trị cùng tập thể Ban lãnh đạo Công ty đã đoàn kết, tập trung trí tuệ, đề ra những chủ trương, chính sách bám sát thực tiễn, chỉ đạo thực hiện tốt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua.

Những kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ vừa qua được thể hiện cụ thể qua các mặt công tác sau đây:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2017:

1. Nội dung các phiên họp Hội đồng quản trị:

1.1. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 30/3/2017:

* **Thành phần:** Bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:** Phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 của Công ty Cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa TNTP miền Trung (Công ty con); Công ty cổ phần Nhựa TNTP phía Nam (công ty liên kết). Qua số liệu báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị đánh giá cao những cố gắng của Ban điều hành và kết quả kinh doanh của năm 2016 của các đơn vị.

- Báo cáo tình hình tài chính năm 2016, tình hình thực hiện đầu tư năm 2016 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).

- Báo cáo về kế hoạch đầu tư năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).

- Báo cáo tình hình thoái vốn tại Công ty liên doanh Nhựa TP-SMP.

- Về công tác chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017: Hội đồng quản trị quyết định Đại hội đồng cổ đông được tổ chức vào ngày 15/4/2017 tại Hội trường lớn của Công ty tại số 222 Mạc Đăng Doanh, Dương Kinh, Hải Phòng đồng thời thảo luận các nội dung quan trọng sẽ được trình trong Đại hội.

1.2. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 23/06/2017



CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG
TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY

* **Thành phần:** Bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:** Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh 06 tháng đầu năm 2017, phương hướng 06 tháng cuối năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa Tiền Phong miền Trung (Công ty con); Công ty cổ phần Nhựa TNTP phía Nam (Công ty liên kết).
- Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2017.
- Báo cáo tình hình thị trường ngành Nhựa 06 tháng đầu năm 2017, dự kiến cả năm 2017.
- Báo cáo tình hình triển khai dự án đầu tư (thiết bị và xây dựng cơ bản).
- Phiên họp cũng xem xét và cho ý kiến về việc nâng tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài tại Công ty, về vấn đề thoái vốn nhà nước và việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông chiến lược để tăng vốn điều lệ của Công ty cổ phần Nhựa TNTP phía Nam.

1.3. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 16/10/2017

* **Thành phần:** Bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:** Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo kết quả SXKD quý 1,2,3 năm 2017; Báo cáo dự kiến kết quả SXKD quý 4 và cả năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa Tiền Phong miền Trung (Công ty con).
- Báo cáo tình hình tài chính, tình hình đầu tư đến hết quý 3 năm 2017.
- Báo cáo tình hình thoái vốn tại Công ty liên doanh Nhựa TP-SMP.
- Phiên họp cũng xem xét và thống nhất về việc thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2017 (mức 15%) và tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường để quyết định một số vấn đề như: tăng tỷ lệ sở hữu cho nhà đầu tư nước ngoài; phê chuẩn miễn nhiệm thành viên HĐQT, BKS và bầu bổ sung thành viên HĐQT.

1.4. Một số hoạt động khác:

- Căn cứ Nghị quyết số 36/NQ-ĐHĐCĐTN 2017-NTP của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, Hội đồng quản trị đã quyết định chi trả cổ tức đợt 2 năm 2016 bằng tiền vào ngày 07/7/2017 với mức 10%, đồng thời chỉ đạo các đơn vị chuyên môn trong việc triển khai các thủ tục tăng vốn bằng việc phát hành cổ phiếu thưởng với tỷ lệ 20% cho các cổ đông hiện hữu. Đến ngày 12/7/2017, toàn bộ 14.872.995 cổ phiếu phát hành bổ sung đã được niêm yết trên Sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX).



- Căn cứ Nghị quyết số 101/NQ-HĐQT ngày 18/10/2017 của Hội đồng quản trị, Công ty đã tạm ứng cổ tức bằng tiền năm 2017 - đợt 1 vào ngày 30/11/2017 với tỷ lệ 15% cho các cổ đông hiện hữu.

- Căn cứ sự thay đổi trong cơ cấu cổ đông của Công ty, Cổ đông Thái Lan (The Nawaplastic Industry Sarabury Company Ltd) đã thoái toàn bộ số cổ phần chiếm 23,84% vốn điều lệ Công ty, đồng thời với sự xuất hiện cổ đông mới là Tập đoàn Sekisui (Nhật Bản) sở hữu 15% vốn điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã quyết định triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường vào ngày 30/11/2017 để miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát (đại diện cho cổ đông Thái Lan), và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị (đại diện cho cổ đông Sekisui), và quyết định những vấn đề khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành và các tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị:

2.1. Hoạt động của Ban điều hành:

- Ban điều hành Công ty đã chấp hành đầy đủ các chủ trương, chính sách, nghị quyết của Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện trong năm 2017.

- Hội đồng quản trị đánh giá cao vai trò của Ban điều hành trong công tác phát triển thị trường. Trong bối cảnh cạnh tranh thị trường ngày càng gay gắt, bằng những giải pháp linh hoạt, Nhựa Tiên phong đã giữ vững được mức tăng trưởng doanh thu trong năm 2017 (đạt mức tăng trưởng doanh thu 2% so với năm 2016).

- Trong công tác tổ chức sản xuất, Ban điều hành đã tập trung thực hiện tốt những nhiệm vụ cơ bản sau:

+ Đảm bảo lượng hàng hóa cung ứng đầy đủ cho thị trường, kể cả trong thời điểm nhu cầu thị trường tăng đột biến. Kế hoạch sản xuất sát với yêu cầu tiêu thụ sản phẩm của thị trường, có phương án dự trữ nguyên liệu hợp lý đảm bảo cho ổn định sản xuất mang lại hiệu quả kinh tế cao. Năm 2017, năng lực tham gia các công trình dự án của Công ty đã được nâng cao với việc ký kết được nhiều hợp đồng bán các sản phẩm m.PVC, u.PVC, HDPE có đường kính lớn, ống PEHD gân sóng, ống PPR.... cho các công trình dự án lớn, góp phần đáng kể vào tỷ trọng tăng trưởng doanh thu bán hàng.

+ Công tác Đầu tư kỹ thuật, đổi mới công nghệ có lựa chọn nhằm đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty. Trong những năm qua việc đầu tư thiết bị được thực hiện tốt đã đem lại hiệu quả, hiện nay Công ty có một giá trị lớn về máy móc thiết bị để chủ động cho việc nâng cao năng lực sản xuất cũng như tạo sự cạnh tranh trên thị trường. Công ty cũng tiến hành thường xuyên kiểm tra quá trình sản xuất, kịp thời phát hiện những sự cố của máy móc thiết bị cũng như biến động của công nghệ để có phương án khắc phục ngay, không làm ảnh hưởng đến quá trình sản xuất. Duy trì có hiệu quả



CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG

TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY

các hệ thống quản lý chất lượng, môi trường, năng lượng, triển khai thực hiện tốt các công cụ quản lý như TPM, 5S, Lean Six Sigma; tăng cường kiểm tra việc thiết kế, chế tạo sửa chữa khuôn mẫu, xây dựng và thực hiện tốt lịch xích duy tu, bảo dưỡng máy móc thiết bị, phục vụ tốt cho sản xuất.

+ Công tác kinh doanh được nỗ lực duy trì và mở rộng hoạt động kinh doanh, đề ra những giải pháp phù hợp cùng với những chính sách bán hàng năng động. Công tác thị trường đã mở rộng và phát triển hệ thống phân phối phục vụ cho mục tiêu tăng trưởng chung của Công ty, luôn chú trọng tìm kiếm các điểm bán hàng có năng lực kinh doanh tốt để xây dựng thành đơn vị bán hàng đáp ứng tốt cho yêu cầu tiêu thụ sản phẩm. Bên cạnh việc mở rộng và phát triển hệ thống phân phối, Công ty đã tiến hành khảo sát hầu hết toàn bộ các khu vực thị trường, tổng hợp danh sách các điểm bán hàng để làm cơ sở dữ liệu cho việc hỗ trợ phát triển bán hàng của các đơn vị trong hệ thống cũng như để Công ty thúc đẩy phát triển thị trường từng khu vực cho phù hợp.

+ Công tác Tài chính được kiểm soát chính xác, cung cấp đầy đủ và kịp thời số liệu báo cáo, phục vụ tốt cho công tác lãnh đạo điều hành và quản trị nội bộ. Các báo cáo tài chính, báo cáo thuế được thực hiện nghiêm túc theo luật định và các Quy định của Nhà nước. Công ty đã chủ động khai thác vốn từ nhiều nguồn khác nhau đảm bảo phục vụ kịp thời công tác sản xuất kinh doanh, đầu tư, chi trả cổ tức, không để xảy ra nợ xấu, nợ tồn đọng ...

+ Công tác tổ chức, chăm lo đến đời sống người lao động được đảm bảo và cải thiện. Nhằm nâng cao chất lượng, đội ngũ nhân sự, bên cạnh việc tổ chức các chương trình đào tạo, huấn luyện bổ sung các kỹ năng cần thiết cho CBCNV, Công ty cũng cử các cán bộ tham gia các khóa đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn tại các cơ sở đào tạo có uy tín. Năm 2017 đã ghi nhận những quyết tâm, sắp xếp và đánh giá cán bộ, mạnh dạn luân chuyển và bổ nhiệm các cán bộ mới để phù hợp với từng giai đoạn phát triển của Công ty cũng như yêu cầu của từng vị trí công việc. Công ty đã áp dụng các mô hình quản lý sản xuất tiên tiến phù hợp với điều kiện phát triển của Công ty. Mở các lớp đào tạo, tập huấn cho đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý, thay đổi tư duy và từng bước áp dụng quản lý tinh gọn theo Lean Six Sigma; triệt để thực hiện tiết giảm chi phí, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

+ Công tác từ thiện xã hội được quan tâm chú trọng và trở thành trách nhiệm của Công ty đối với cộng đồng. Năm 2017 Công ty đã tài trợ cho Giải bóng đá U15 quốc tế, đặc biệt Ban điều hành chỉ đạo các đơn vị chức năng, khảo sát, xây dựng 02 cây cầu tại Điện Biên và Cao Bằng cho nhân dân vùng sâu, vùng xa đi lại, các cháu thanh thiếu niên, nhi đồng được đến lớp, đến trường.

2.2. Hoạt động của Ban Quản lý các dự án:



*** Về Dự án Tổ hợp thương mại văn phòng cho thuê và chung cư cao cấp tại số 2**

An Đà:

- Ban Quản lý dự án đã mời nhà thầu tư vấn thực hiện hoàn thành thiết kế cơ sở có điều chỉnh thay đổi chỉ tiêu tầng cao của dự án so với Quy hoạch đã được phê duyệt. Tuy nhiên nếu điều chỉnh lại so với quy hoạch 1/500 thì việc lựa chọn chủ đầu tư dự án xây dựng nhà ở thương mại sẽ theo hình thức đấu giá quyền sử dụng đất theo quy định của pháp luật về đất đai; đấu thầu dự án có sử dụng đất. Việc này không khả thi do vậy Ban điều hành quyết định trình Ủy ban nhân dân thành phố xin giữ nguyên chiều cao là 25 tầng và tiếp tục triển khai dự án. Sau này, đến thời điểm dự án triển khai thi công 03 tòa nhà chung cư, Ban điều hành sẽ tiến hành công tác xin điều chỉnh quy hoạch cục bộ chiều cao tầng cho phù hợp với quy định Nhà nước. Đến tháng 11/2017, đơn vị tư vấn đã hoàn thiện hồ sơ.

*** Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 1:**

- Hết năm 2017, toàn bộ mặt bằng đã được đầu tư xây dựng đạt và vượt quy hoạch phê duyệt.

*** Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 2:**

- Ban QLDA đã làm việc với các ban, ngành để đền bù giải phóng mặt bằng, hiện chỉ còn 01 hộ dân chưa nhận tiền đền bù, Ban QLDA cũng đã gặp và thương thảo hỗ trợ với hộ dân này nhiều lần nhưng vẫn chưa thỏa thuận được.

*** Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 3; di chuyển mặt bằng sản xuất Công ty Bao bì Tiền Phong từ số 2 An Đà sang mặt bằng mới tại khu Phần Dũng - phường Anh Dũng, quận Dương Kinh:**

- Trong năm 2017, Ban QLDA đã triển khai các thủ tục về dự án, thành phố đã đồng ý cho Nhựa Tiền Phong thuê bổ sung hơn 8.231 m² sáp nhập vào 61.740,3 m² đất Công ty Năm Sao cũ và chấp thuận đầu tư cho Nhựa Tiền Phong triển khai dự án trên diện tích 70.061,3 m², hiện đang trình phê duyệt quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500.

*** Về Dự án di chuyển Công ty Bao bì Tiền Phong:**

- Về thủ tục đầu tư, Ban QLDA đã làm việc với các ban, ngành và hiện trình thành phố cho phép Bao bì Tiền Phong thuê 1,4ha đất không qua đấu giá. Hiện đã thi công xong phần san lấp, tường rào.

*** Về Chương trình “Cầu nối yêu thương”:**

- Với mục tiêu hỗ trợ các em học sinh đồng bào khó khăn tại các tỉnh miền núi phía Bắc có điều kiện học tập tốt hơn, hỗ trợ bộ phận kinh doanh trong việc quảng bá, phát triển thị trường, Nhựa Tiền Phong dự kiến triển khai Đề án xây dựng 60 cây cầu từ thiện “Cầu nối yêu thương” trong thời gian 05 năm. Ban Quản lý các dự án đã phối hợp với các đơn vị hoàn thành xây dựng cây cầu tại xã Pá Khoang, huyện Điện Biên, tỉnh Điện Biên. Cây cầu thứ 2 tại bản Nà Vạ - Nà Rú, xã Tam Kim, huyện Nguyên



Bình, tỉnh Cao Bằng.

2.3. Hoạt động của Tiểu ban Nhân sự:

- Trong năm 2017, Tiểu ban nhân sự đã tích cực tham mưu để Hội đồng quản trị quyết định hoặc có chỉ đạo quyết liệt cho Ban điều hành tổ chức thực hiện một số công việc liên quan đến kiện toàn bộ máy lãnh đạo và quản lý của Công ty, bao gồm:

- + Đổi tên phòng Kế hoạch vật tư thành phòng Mua hàng;
- + Thành lập Nhà máy sản xuất phụ tùng dựa trên cơ sở sáp nhập Phân xưởng 3 và Phân xưởng 4;
- + Thành lập Nhà máy sản xuất sản phẩm PE-PP trên cơ sở sắp xếp tổ chức hoạt động của Phân xưởng 5;
- + Thành lập Nhà máy cơ khí trên cơ sở sắp xếp tổ chức hoạt động của Phân xưởng cơ điện;
- + Thành lập Nhà máy sản xuất sản phẩm PVC trên cơ sở sáp nhập Phân xưởng 1 và Phân xưởng 2;
- + Thành lập Ban Nghiên cứu và Phát triển trên cơ sở sáp nhập phòng Kỹ thuật cơ điện và phòng Nghiên cứu thiết kế;
- + Bổ nhiệm các chức danh cấp trưởng tại 04 Nhà máy: Nhà máy sản xuất phụ tùng, Nhà máy sản xuất sản phẩm PE-PP, Nhà máy cơ khí và Nhà máy sản xuất sản phẩm PVC;
- + Bổ nhiệm chức danh Thư ký công ty;
- + Đổi tên phòng Tổ chức lao động thành Ban Nhân sự và Chiến lược;
- + Đổi tên phòng Hành chính quản trị Y tế thành Văn phòng Công ty;
- + Đổi tên phòng Kế toán tài chính thành Ban Tài chính kế toán;
- + Chấm dứt hoạt động và điều chuyển chức năng nhiệm vụ của phòng Kiến thiết cơ bản sang Ban Quản lý các Dự án;
- + Triển khai xây dựng Hệ thống quản lý chiến lược Thẻ điểm cân bằng BSC và Hệ thống đo lường, đánh giá hiệu quả công việc KPI trong toàn Công ty.

Những hoạt động thay đổi, đổi mới, kiện toàn trong cơ cấu tổ chức và hoạt động sản xuất kinh doanh là tiền đề để Công ty hướng tới việc thay đổi mô hình sang mô hình tập đoàn trong tương lai

2.4. Hoạt động của Ban quản lý rủi ro:

- Trong năm 2017, Ban Quản lý rủi ro đã tiến hành họp 03 lần, qua đó đánh giá được những rủi ro tiềm ẩn và đưa ra các phương án phòng ngừa trong các lĩnh vực đầu tư, tài chính, phòng cháy chữa cháy, nhân sự, kinh doanh, sản xuất... đồng thời lập báo cáo trình Ban lãnh đạo Công ty. Theo đó, Ban Quản lý rủi ro đã tập trung đề xuất và đưa ra các khuyến nghị cụ thể như sau:



CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG
TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY

+ Về công tác đầu tư tài chính: cần hoàn thiện hồ sơ pháp lý và đảm bảo tiến độ thực hiện các dự án đầu tư mở rộng Nhà máy. Các dự án đầu tư vốn ngoài doanh nghiệp hoạt động có hiệu quả và tăng trưởng tốt tuy nhiên cần thận trọng khi đầu tư.

+ Về công tác Phòng cháy chữa cháy, Môi trường, An toàn vệ sinh lao động:

Ban Quản lý rủi ro kiến nghị cần hoàn thiện các hạng mục chưa đảm bảo yêu cầu về Phòng cháy chữa cháy; định kỳ tập huấn các lớp phòng cháy chữa cháy của thành phố; tăng cường tần suất kiểm tra công tác an toàn vệ sinh lao động tại nhà máy sản xuất, kho bãi cả trong nhà và ngoài trời. Khuyến nghị sớm hoàn thành trạm xử lý nước thải tại mặt bằng Nhà máy mới để đảm bảo vấn đề bảo vệ môi trường. Khuyến nghị công tác đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm trong bếp ăn công nghiệp và cải thiện thực đơn cho người lao động trong Công ty.

+ Về công tác kinh doanh: Ban Quản lý rủi ro đánh giá tiềm lực của các đối thủ cạnh tranh trong cùng ngành đồng thời đưa ra khuyến nghị việc cân đối giữa thị phần và lợi nhuận.

Để tránh các rủi ro tiềm ẩn về các vụ hàng giả, hàng nhái, hàng kém chất lượng, Ban Quản lý rủi ro đề nghị sự phối kết hợp chặt chẽ giữa các phòng ban trong Công ty trong việc tư vấn, kiểm soát và phối hợp bắt giữ đưa ra khởi tố hình sự các trường hợp làm giả, làm nhái sản phẩm Nhựa Tiền Phong.

+ Về kỹ thuật, sản xuất: Ban Quản lý rủi ro kiến nghị kiện toàn lại Ban sản phẩm mới, tạo sự kết nối giữa các phòng ban nhằm đưa ra các sản phẩm, nguyên liệu mới đạt hiệu quả cao.

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2018:

Căn cứ tình hình thực tế thị trường, xu hướng phát triển, cũng như những yếu tố ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty, với chủ trương đẩy mạnh các hoạt động thị trường, Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo và giám sát chặt chẽ hoạt động sản xuất - kinh doanh của Công ty, phân đầu tiếp tục giữ được đà tăng trưởng của Nhựa Tiền Phong trong năm 2018, với mức tăng trưởng doanh thu bán hàng, và sản lượng sản phẩm đạt mức tăng 8%; lợi nhuận trước thuế đạt mức tăng 6% trở lên.

Để thực hiện hoàn thành những chỉ tiêu cơ bản trên, Hội đồng quản trị Công ty định hướng hoạt động cũng như chỉ đạo về một số giải pháp như sau:

- Bám sát tình hình cạnh tranh, nắm bắt diễn biến cũng như xu hướng phát triển của thị trường, từ đó đề ra các chính sách thị trường linh hoạt tạo động lực cho hệ thống phân phối cũng như khách hàng của Nhựa Tiền Phong. Thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp



CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG

TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY

về công tác Truyền thông - Marketing để cạnh tranh với những đơn vị có tiềm lực về tài chính, công nghệ đã, đang, và sẽ tham gia thị trường sản phẩm ống nhựa.

- Tích cực đầu tư đổi mới công nghệ, nâng cao năng lực sản xuất, đáp ứng tốt sự tăng trưởng nhu cầu về sản phẩm của thị trường; đẩy mạnh việc áp dụng các sáng kiến, cải tiến để hợp lý hóa sản xuất.

- Thực hiện việc đồng bộ hóa sản phẩm của Công ty; kiểm soát chặt chẽ về chất lượng sản phẩm; quan tâm đến công tác nghiên cứu và lựa chọn sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu, thị hiếu, khả năng thanh toán của người tiêu dùng.

- Tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp về tiết kiệm chi phí, nhất là các yếu tố có ảnh hưởng trọng yếu đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Đồng thời chuẩn bị các điều kiện để triển khai áp dụng hệ thống quản lý toàn diện các nguồn lực của doanh nghiệp

- Về công tác quản trị công ty: Tập trung vào một số vấn đề trọng yếu sau:

+ Đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê chuẩn việc thay đổi số lượng thành viên Hội đồng quản trị, bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2015-2020.

+ Tiếp tục hoàn thiện mô hình Tổ chức Công ty, tập trung nâng cao năng lực chủ động của các Nhà máy thành viên trong việc sử dụng lao động, thực hiện kế hoạch sản xuất, cũng như khâu đảm bảo chất lượng sản phẩm. Đồng thời nghiên cứu, hoàn thiện cơ cấu Khối Kinh doanh, chú trọng công tác truyền thông, nghiên cứu, phân tích thị trường (hướng tới thành lập Phòng Marketing - Truyền thông).

+ Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng kiến thức cho Cán bộ công nhân viên, nhất là các lĩnh vực về Chiến lược, về Quản lý rủi ro, về Kiểm toán nội bộ, về Marketing, cũng như sử dụng những công cụ để tạo hiệu ứng tốt trong công tác truyền thông. Đồng thời xây dựng, đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung, cũng như lực lượng kế cận cán bộ cấp cao của Công ty.

+ Đẩy nhanh việc tái cấu trúc vốn đầu tư tại các công ty liên doanh, liên kết nhằm mang lại hiệu quả đầu tư cao nhất cho Công ty.

+ Đối với nhà đầu tư: thực hiện việc cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời, minh bạch xứng đáng là địa chỉ tin cậy của các nhà đầu tư quan tâm; cam kết bảo toàn, phát triển vốn, cũng như bảo đảm quyền lợi cho các nhà đầu tư.

- Tiếp tục thực hiện các công tác xã hội, vì cộng đồng, dự án “Cầu nối yêu thương” góp phần hỗ trợ các em học sinh đồng bào khó khăn tại các tỉnh miền núi phía Bắc có điều kiện học tập tốt hơn. Đây cũng là hoạt động nhằm hỗ trợ bộ phận kinh doanh trong việc quảng bá hình ảnh, phát triển thương hiệu.



CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG
TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY



Kính thưa các Quý vị!

Phát huy những kết quả đạt được trong năm 2017, tập thể Hội đồng quản trị sẽ tập trung chỉ đạo những giải pháp mang tính chiến lược đồng thời làm tốt công tác giám sát đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2018, đem lại quyền lợi cao nhất cho các cổ đông Nhựa Tiên phong, đảm bảo việc làm, đời sống cho CBCNV Công ty và sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty trong năm 2018 cũng như những năm tiếp theo. Thay mặt Đoàn Chủ tịch, kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



TRẦN BÁ PHÚC